KELAB RAKAN KEBIJAKSANAAN

Suara KEBIJAKSANAAN
(THE VOICE OF WISDOM)

Bilangan 1 • November 2025

Perutusan PENGERUSI

"DUNIA TANPA WISDOM
UMPAMA
JASAD TANPA TULANG"

KEBIJAKSANAAN [WISDOM] adalah salah satu daripada komponan yang wujud dan terbentuk dalam alam kejadian. Ia tidak berjasad dan tentunya tidak boleh dilihat. Tanpa wisdom, seluruh kejadian akan menjadi huru-hara dan hilanglah keharmonian dan keseimbangan. Untuk itu, usaha mengenali hakikat 'wisdom' sedalamnya tidak boleh dihentikan walaupun sudah banyak usaha dilakukan zaman berzaman.

Persoalan yang mendesak ialah tentang sama ada wisdom itu bersifat "acquired knowledge" atau "intuitional knowledge". Ia masih menjadi satu misteri yang perlu dihuraikan untuk keluar dari kemelut kekaburan identiti wisdom itu sendiri,

Sehubungan dengan itu, Alhamdulillah, sebuah Yayasan yang bernama Yayasan Amanah Universiti Islam Malaysia, Cyberjaya telah berusaha menubuhkan satu kumpulan yang dinamakan 'KELAB RAKAN KEBIJAKSANAAN' atau 'KRK'. Ia juga dikenali dengan nama 'Companions of Wisdom Club' atau 'CWC'.

Antara tujuan utama KRK atau CWC ini adalah untuk berusaha secara serius meneroka peranan 'wisdom' serta menggariskan pelan tindakan applikasi setiap aspek nilai WISDOM dalam pelbagai keperluan dunia semasa selari dengan tuntutan industri dan perkembangan teknologi.

Saya mengambil kesempatan ini untuk merakamkan penghargaan yang tidak terhingga kepada setiap tenaga pakar dan buah fikiran para ilmuan dari pusat-pusat Pengajian Tinggi Negara yang merupakan sebagai sumber KESUBURAN WISDOM untuk mensejahterakan negara khasnya dan seluruh kehidupan umumnya.

KRK ADALAH
PEMACU
KESEJAHTERAAN KEHIDUPAN

DUNIA TANPA WISDOM
umpama
JASAD TANPA TULANG

SEMOGA
KRK BERJAYA MEMACU NEGARA

TAN SRI DR. MOHD YUSOF NOOR

PENERANGAN MENGENAI LOGO KRK

KELAB RAKAN KEBIJAKSANAAN

SIMBOL OTAK DI BAHAGIAN ATAS MELAMBANGKAN:

- Kebijaksanaan, kecerdasan dan keupayaan berfikir secara mendalam.
- Mengangkat nilai refleksi, kritikal, dan analitis dalam membuat keputusan.
- Warna turquoise membawa makna ketenangan, keseimbangan emosi, dan kesedaran rohani, akhlak dan jiwa yang tenang.
- Ia mengambarkan matlamat kelab dalam membentuk generasi yang mampu berfikir matang, beradab dan strategik.

SIMBOL BUKU TERBUKA MELAMBANGKAN:

- Sumber ilmu, penyelidikan dan tradisi kecendekiawanan.
- Kesediaan ahli untuk menerima, mengolah dan menyebarkan ilmu secara bertanggungjawab.
- Buku yang terbuka ke atas menunjukkan proses transformasi ilmu menjadi amalan bukan sekadar membaca, tetapi menghayati dan mempraktikkan.

GARISAN BERLAPIS WARNA BIRU

Biru melambangkan kebijaksanaan, ketenangan dan integriti, menunjukkan bahawa tindakan perlu dipandu oleh nilai benar dan amanah

STRUKTUR LOGO SECARA KESELURUHAN

Keseluruhan bentuk logo membentuk hierarki menaik:

BUKU	ILMU
OTAK	LAMBANG KEBIJAKSANAAN
NAMA KELAB	IDENTITI & KOMUNITI

Ini membawa maksud bahawa:
Gabungan bentuk dan empat warna iaitu :
Hijau, Biru, Turquoise dan Orange adalah membayangkan kehidupan yang mesra bijaksanaan.

> Knowing yourself is the beginning of wisdom
> *Permulaan Kebijaksanaan ialah mengenali diri sendiri*
> - Aristotle -

SIDANG
PENGARANG

Penaung/Penasihat
Tan Sri Dr. Mohd Yusof Noor

Ketua Pengarang
Dr. Abd Hamid Abdullah
Dr. Khalid M Nor
Prof. Emeritus Dr. Bukhari Lubis
Dr. Abd Hamid Murad

Penyelaras Penerbitan
Dr. Che Pee Saad

Pengurus Penerbitan
Johari Ai

KELAB RAKAN KEBIJAKSANAAN

Kelab Rakan Kebijaksanaan (KRK) telah ditubuhkan dengan cetusan idea sekumpulan kecil individu yang pernah bertugas di Universiti Islam Malaysia (UIM) Cyberjaya (1998-2019). Badan yang menubuhkan KELAB ini ialah Yayasan Amanah Universiti Islam Malaysia (YAUIM) yang telah diperbadankan pada 12 Mac 2013 oleh Jabatan Perdana Menteri.

Dalam sejarah ringkas UIM Cyberjaya antara lain telah mula menempa langkah mengkaji KEBIJAKSANAAN dan menghasilkan sesuatu yang bernilai mengenainya. Langkah awal ini tidak dapat diteruskan tetapi minat terhadap kebijaksanaan dalam kalangan kita masih subur dan kental. Pada hemat kita kebijaksanaan itu masih penting dalam kehidupan manusia dan kefahaman tentang kebijaksanaan mesti ada dalam minda kita untuk membimbing tindak tanduk manusia. Justeru, Kelab Rakan Kebijaksanaan (KRK) ini diujudkan untuk menyemarakkan minat kita terhadap kajian tentang kebijaksanaan dan penggunaannya secara meluas oleh umat manusia khususnya warga negara Malaysia dalam kehidupan harian mereka.

KEBIJAKSANAAN

Kebijaksanaan ialah dari perkataan Inggeris *wisdom* yang amat popular dalam perbendeharaan kata dunia. *Wisdom* luas digunakan dalam pelbagai Bahasa. Bahasa Arab, misalnya menggunakan *hikmah*. Secara mudah, kebijaksanaan bermaksud kebolehan melihat yang betul dan benar serta menilai atau bertindak sewajar. Orang bijaksana biasanya mengguna ilmu, akal dan budi untuk bertindak wajar bagi menghasilkan sessuatu yang bermanfaat kepada alam semesta.

MOTTO KELAB

Motto atau Cogan Kata KRK ialah *Cogito Ergo Sum* yang bermaksud 'aku berfikir, maka aku ada', satu ungkapan falsafah dalam Bahasa Latin yang dicetuskan oleh Rene Descartes, seorang ahli falsafah Perancis abad ke 17. Frasa asal dalam Bahasa Perancis *Je Pense Dons Je Suis* telah dialih ke Bahasa Latin dalam tahun 1644 *Cogito Ergo Sum* yang terkenal hingga hari ini. Motto ini sesuai digunakan untuk Kelab bergerak kerana berfikir adalah asas kebijaksanaan.

VISI KELAB

Visi KRK ialah terbentuknya sebuah masyarakat yang mengandungi anggota yang menghargai dan menggunakan kebijaksanaan dalam semua aspek kehidupan. KRK ingin melihat individu dalam masyarakat, melalui penyebaran kebijaksanaan, membuat keputusan yang bermaklumat, melibatkan diri dalam dialog yang bermakna dan menyumbang kepada kebaikan umat manusia dan dunia sejagat. Melalui dialog serta penyelesaian.

MISI KELAB

Misi KRK ialah:

1. Menyediakan wadah bagi mempromosi kebijaksanaan melalui pendidikan tentangnya kebijaksanaan dalam kemajuan masyarakat;
2. Meransangkan keamanan sejagat melalui dialog serta penyelesaian pertikaian yang bijaksana dan adil;
3. Membudayakan kehormatan dan kemanusiaan melalui amalan saling hormat menghormati dalam kalangan anggota masyarakat.

OBJEKTIF KELAB

Kelab Rakan Kebijaksanaan ini ditubuh untuk menggalakkan pertumbuhan komuniti pemikir dan pemimpin yang bertekad menggunakan kebijaksanaan dalam kehidupan iktisas dan peribadi mereka supaya masyarakat, negara dan dunia menjadi adil, aman, terhormat dan terbela melalui penggunaan prinsip serta amalam kebijaksanaan.

AKTIVITI KELAB

Kelab Rakan Kebijaksanaan menjalankan pelbagai aktiviti yang mengarah kepada promosi dan penyeberan ilmu dan amalan kebijaksanaan ke seluruh masyarakat Malaysia. Berikut adalah antaranya:

1. Mengadakakan secara berkala Siri Bicara Kebijaksanaan (SKB) seperti syarahan umum, dialog, forum, seminar, bengkel, perbincangan meja bulat dan sebagainya mengenai kebijaksanaan serta kaitannya dengan alam sekitar, keadaan politik, ekonomi, sosial, kemanusiaan, dakwah, pendidikan dan lain-lain;
2. Mewujud dan memberi Anugerah Kebijaksanaan (Wisdom Award) kepada orang tertentu yang difikir layak dan sesuai menerimanya;
3. Mengushakan penerbitan tertentu tentang kebijaksanaan seperti buku, bulletin, risalah, dan sebagainya;
4. Mengadakan aktiviti sosial seperti jamuan, ziarah, dan sebagainya;
5. Menggalakan pendaftaran ahli-ahli baru.

PENDAFTARAN KELAB

Kelab Rakan Kebijaksanaan ini telah didaftarkan oleh Pendaftar Pertubuhan pada 17 September 2025 dengan no pendaftarannya PPM-037-14-17092025 beralamat pejabat No 1, OFF 3/155, Jalan Jalil Perwira 2, Bukit Jalil, 58200 Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur.

Susunan
Dr. Abd Hamid Abdullah

KEBIJAKSANAAN DAN HIKMAH

Dalam persuratan Melayu, 'kebijaksanaan' ialah rangkaian konsep dan asas yang menjadi garis besar dan dasar perancangan dalam melaksanakan sesuatu pekerjaan, kepemimpinan, dan cara bertindak (tentang pemerintahan, organisasi dll). Juga dikonsepsikan sebagai pernyataan cita-cita, tujuan, prinsip, atau maksud sebagai garis pedoman untuk tatakelola dalam usaha mencapai matlamat (garis haluan).

Dalam persuratan Arab pula, 'hikmah' difahamkan sebagai ucapan yang sesuai dengan kebenaran, falsafah, perkara yang benar dan lurus, keadilan, pengetahuan dan lapang dada. Pada amnya hikmah itu ialah pengetahuan yang paling tinggi nilainya; maksudnya, pengetahuan yang menghubungkaitkan manusia pada pemahaman tentang dunia hakikat. Hikmah juga dikira sumber 'kebijaksanaan' dan 'kebajikan', meletakkan sesuatu pada tempatnya, pembeza yang hak daripada yang batil.

Pada amnya, hikmah terbahagi kepada dua: **hikmah teori** dan **hikmah amali**. **Hikmah teori** bermaksud pengetahuan, pencapaian (*al-idrak*), kebijaksanaan atau kebajikan yang belum diterapkan (aplikasi) dalam kenyataan. **Hikmah amali** ialah penerapan atau tindakan nyata dari hikmah yang dimilikinya, seperti menempatkan sesuatu persoalan pada tempat dan proporsinya. Kedua-dua hikmah tadi tidak terpisah antara satu dengan yang lain, malah saling mengisi.

Bagi ahli Sufi, hikmah dapat menyucikan jiwa dari kotoran tabiat yang zalim. Ahli Fiqah pula berpandangan hikmah sebagai manfaat sesuatu perbuatan, atau rahsia hukum perbuatan itu, atau alasan (*'illah*) yang diterapkan oleh akal sesuai dengan hukum.

Prof. Emeritus Dr. Bukhari Lubis

> Whenever I set myself the task to learn,
> I realize how little I know and the more I learn,
> the more I realize how ignorant I am.
>
> *Apabila saya memutuskan untuk belajar sesuatu, saya sedari begitu sedikit saya ketahui dan semakin saya sedari kejahilan sendiri.*
>
> - Imam As-Shafi'I -

WISDOM: UNITY IN DIVERSITY

By: Dr. Khalid M. Nor

There are multiple ways of looking at Wisdom and in this short article, I choose to look at their selected definitions. Although there are many more definitions out there, I hope you can appreciate the diversity, yet not diminish their unity.

The following are short and detailed breakdown of several specific definitions and conceptualizations of wisdom from various authors as reviewed by Birren and Fisher (1990) on pages 325-326.

Birren and Fisher act as synthesizers, pulling together these diverse perspectives to build their integrated, three-factor model (cognitive, affective, reflective). The following are the key authors and definitions they refer.

Key Authors and Their Definitions

1. **David N. Robinson (Philosophical/ Historical Approach)**
   - Definition/Concept: Robinson emphasizes wisdom as a practical, applied knowledge for living a good life. He traces the concept back to classical philosophy.
   - Key Emphasis: For Robinson, wisdom is not an abstract theoretical knowledge but a pragmatic and moral guide. It is about knowing what is truly valuable and how to conduct one's life in a virtuous and fulfilling manner. He connects it directly to the Aristotelian concept of phronesis (practical wisdom).
2. **Paul B. Baltes and Jacqui Smith (Berlin Wisdom Paradigm)**
   - Definition/Concept: Baltes and Smith provided a highly influential psychological definition, which Birren and Fisher quote or closely paraphrase. They defined wisdom as expert knowledge in the fundamental pragmatics of life.
   - Key Emphasis: This frames wisdom as a specialized, elite knowledge system concerning the core aspects of human existence—life's meaning, planning, managing uncertainty, and human nature. It is "excellent judgment and advice about difficult and uncertain matters of life." Their approach is strongly cognitive, focusing on the factual and procedural knowledge needed for sound judgment.
3. **Robert J. Sternberg (Balance Theory of Wisdom)**
   - Definition/Concept: Sternberg defined wisdom as the application of intelligence, creativity, and knowledge toward the achievement of a common good.
   - Key Emphasis: Sternberg's definition is inherently motivational and balanced. It's not enough to be smart and knowledgeable; that knowledge must be applied for a beneficial purpose beyond self-interest (the common good). His theory also heavily involves balancing multiple interests: intrapersonal (one's own), interpersonal (others'), and extrapersonal (institutional/ societal) interests, in response to environmental contexts.
4. **John A. Meacham (Wisdom as Cognitive Tolerance)**
   - Definition/Concept: Meacham offered a more specific, metacognitive perspective. He saw wisdom as an awareness of and tolerance for the limitations of one's own knowledge.
   - Key Emphasis: For Meacham, the essence of wisdom is the balance between knowing and doubting. A wise person knows a great deal but is also acutely aware of how much they do not know. This prevents arrogance and dogmatism and opens the door to continuous learning and perspective-taking.
5. **Gisela Labouvie-Vief (Integration of Logic and Emotion)**
   - Definition/Concept: Labouvie-Vief focused on the integration of different psychic systems. She viewed wisdom as the successful merger of the rational, logical mind (logos) with the emotional, experiential, and mythical mind (mythos).
   - Key Emphasis: Wisdom, in this view, is the transcendence of polarities. It's about moving beyond a cold, detached rationality OR an uncontrolled emotionality, and instead, achieving a state where reason and emotion inform and enrich each other.

Synthesis by Birren and Fisher

After presenting these views, Birren and Fisher integrate them into their own model. They argue that these authors collectively point to the same core components, which they label as:

- Cognitive: Encompassing the "expert knowledge" of Baltes, the "intelligence and knowledge" of Sternberg, and the pragmatic focus of Robinson.
- Affective: Covering the "common good" and balancing of interests in Sternberg's theory, and the integration of emotion in Labouvie-Vief's.
- Reflective: Capturing Meacham's "awareness of ignorance" and the self-awareness needed for Sternberg's balance and Labouvie-Vief's integration.

In summary, for Birren and Fisher (1990), the definitions of the various authors are not contradictory but complementary, each highlighting a different facet of the same complex jewel. Their own contribution was to explicitly frame these facets as the interacting cognitive, affective, and reflective systems that together constitute wisdom.

Reference

Birren, J.E., & Fisher, L.M. (1990). The elements of Wisdom: Overview and integration. Dalam R.J. Sternberg (ed.) *Wisdom: Its nature, origins, and development* (ms.317-332). Cambridge: Cambridge University Press.

THE UNSHAKEABLE FOUNDATION: WISDOM AND WELL-BEING AS THE ANTIDOTES TO CHAOS

By: Prof Emeritus Dato' Dr. Sulaiman M. Yassin

In an age measured by economic metrics and geopolitical scores, the pursuit of true well-being appears as a "soft" science. Yet, the relentless turmoil and inhumanity we witness—from the scourge of genocide to the pervasive social fractures—stand as a stark testament to what happens when these deeper indicators are ignored. Wisdom is not a vague philosophical ideal; it is the practical, unshakeable foundation for social harmony and the very antithesis of the collapse we see in conflict zones around the world. It is the crucial filter that sifts the ephemeral from the eternal, allowing us to navigate a turbulent world with moral clarity.

The violence and inhumanity plaguing regions like the Middle East are the ultimate symptom of a catastrophic failure of wisdom. They represent the triumph of the untamed *Nafs*—of greed, hatred, and tribalism—over the dictates of the compassionate heart and the divine soul. This descent into brutality is the direct opposite of the eternal well-being we seek, proving that without a moral compass, technological and economic progress are meaningless, even dangerous.

The True Metrics of Prosperity

While GDP and stock indices dominate headlines, the real bastions of a thriving society are the "soft" indicators of **collective well-being**. These are the true measures that prevent societal decay:

..... *continue on page 4*

> I believe that a simple and unassuming manners of life is best for everyone, best both for body and the mind.
>
> *Saya percaya bahawa cara hidup yang bersahaja dan rendah hati adalah paling baik untuk setiap orang, paling baik untuk tubuh dan fikiran.*
>
> - Albert Einstein -

AKTIVITI KELAB BULAN INI

1. Mesyuarat Agung Kelab Rakan Kebijaksanaan kali pertama akan di adakan pada 26 November 2025, pada jam 9.30am bertempat di Tingkat 21 Bangunan Perkim, Jalan Sultan Azlan Shah 51200 Kuala Lumpur. Semua Ahli diminta hadir.
2. SIRI BICARA KEBIJAKSANAAN akan diadakan Bersama Yang Berbahagia Pembicara Tan Sri Dato' Haji Idris Jusoh bertema 'WISDOM DALAM MEMPERKASAKAN GENERASI AL-QURAN' seperti butiran berikut:

   Tarikh : 26 November 2025
   Masa : 11.00am
   Tempat : Foyer Bicara Nadi Wisdom (BNW) Tingkat 21, Bangunan PERKIM 150, Jalan Sultan Azlan Shah 51200 Kuala Lumpur

   Ahli dan bukan ahli Kelab Rakan Kebijaksanaan dijemput semua hadir.

PENGASAS KELAB RAKAN KEBIJAKSANAAN



TAN SRI DR MOHD JUSOH @ YUSOFF BIN HJ MD NOR



PROF EMERITUS DATO' DR. SULAIMAN M. YASSIN



DR. ABD HAMID BIN ABDULLAH



PROF EMERITUS DR. MOHAMAD BOHARI BIN AHMAD



DR. MOHD KHALID BIN MOHD NOR



DR. ABD RAHMAN BIN MOHD NOOR



DATO' DR. ABDUL MONIR BIN YAACOB



DATO' AHMAD BIN MUSTAFA



DR. CHE PEE BIN SAAD



MUHAMMAD FAQIH BIN NORAZLAN SHAH

Ucapan Takziah



Seluruh ahli keluarga Kelab Rakan Kebijaksanaan merakamkan ucapan takziah dan simpati yang mendalam kepada keluarga Allahyarham Nor Azlan Shah Abdull Gaffoor yang telah Kembali ke rahmatullah pada 10 November 2025.

Beliau merupakan penasihat undang-undang yang banyak membantu Kelab Rakan Kebijaksanaan dalam membuat perlembagaan, nasihat Dan urusan pendaftaran Kelab Rakan Kebijaksanaan dengan Pendaftar Pertubuhan.

Sesungguhnya, pemergian Allahyarham merupakan satu kehilangan besar bagi kami. Beliau dikenang sebagai seorang berdedikasi, peramah dan komited dalam melaksanakan tanggungjawap yang diberikan.

Semoga roh Allahyarham dicucuri rahmat dan ditempatkan dalam kalangan orang yang beriman.

AL-FATIHAH

..... *continue from page 3*

1. Collective Inner Peace (*Sakina*): A society's resilience is measured by the non-contingent calm of its people, not their collective anxiety. This is the social harmony that stands in direct contrast to the trauma of communities living under the threat of violence and displacement.
2. Shared Contentment (*Qana'ah*): This manifests as low social envy and a culture of gratitude. It is the antidote to the greed and resource-hoarding that often underpin geopolitical conflict and economic exploitation.
3. Institutional Integrity (*Ihsan*): The prevalence of justice, trust, and ethical conduct in public life. This is measurable in low corruption, strong social trust, and reliable institutions—the very structures that break down when the *Nafs* runs rampant, leading to oppression and injustice.
4. Ubiquitous Compassion (*Rahmah*): A society's greatness is measured by its active care for its most vulnerable. This stands in stark opposition to the dehumanization that is a prerequisite for genocide and inhumane killings.
5. Unifying Hope (*Raja*): The collective confidence in a shared, positive future. This is the social glue that prevents despair and the radicalization that often accompanies it.

Living Wisely to Steer Clear of the Abyss

To build this well-being and actively resist the forces of chaos, wisdom demands a disciplined path:

- **Reject the Dehumanizing Narrative**: Consciously counter the propaganda and rhetoric that reduces "the other" to an abstraction or an enemy. Wisdom insists on seeing the shared humanity in all, a direct rebuttal to the ideologies that fuel genocide.
- **Anchor in Principles, Not Tribalism**: In the face of social and political pressure, uphold universal justice (*adl*) and mercy (*rahmah*) over partisan loyalty. A wise person condemns inhumanity unequivocally, regardless of the perpetrator.
- **Cultivate Economic Justice**: Advocate for and practice economic systems and personal habits that prioritize fairness and sufficiency over predatory excess. The global instability we see is often rooted in economic oppression and inequality.
- **Focus on Actionable Service**: Direct angst over global suffering into tangible, local action—charity, advocacy, community building. Wisdom beautifies its own corner of the world to counter the darkness elsewhere.

The Battle Against the Inner Scourge

The conflict between peace and brutality is first won within the human being, in the dynamic between *Qalb* (Heart), *Ruh* (Soul), and *Nafs* (Ego).

- The Heart (*Qalb*) is the seat of empathy. A hardened heart, seared by hatred or propaganda, is what allows a person to overlook genocide. A healthy, soft heart feels the pain of others as its own and is the bedrock of compassion.
- The Soul (*Ruh*) is our divine essence that connects us to a sacred reality beyond our base instincts. Ignoring it leads to a spiritual vacuum, easily filled by nihilistic ideologies that see no sanctity in human life.
- The *Nafs* (Ego), when unchecked, is the source of the very arrogance, greed, and bloodlust that manifests as mass violence. The discipline of the *Nafs* is not a private virtue but a public necessity—it is the first line of defense against societal collapse.

To make this vision tangible, wisdom must be moved from private contemplation into the public realm. The government should sponsor national dialogues, forums, and media campaigns that make the language of Wisdom, heart, and soul a part of mainstream discourse, countering the noise of division with a narrative of ethical reflection.

Critically, this transformation begins with education. The school curriculum must be enriched to embed wisdom, empathy and well-being, teaching students not just what to know, but how to be—integrating emotional intelligence, ethical reasoning, and the discipline of the *nafs* (ego) alongside traditional subjects.

Furthermore, this intellectual and spiritual endeavour must be pursued with academic rigour. Our universities and centres of higher learning should be encouraged to establish dedicated centres of excellence for the study of wisdom and civilisational ethics. Here, the theoretical frameworks of well-being can be researched, refined, and translated into practical policy solutions for national challenges.

In finality, a nation's success, therefore, is a collective reflection of its citizens' inner state. A society that cultivates disciplined *Nafs*, compassionate Hearts, and spiritually-grounded Souls is one that builds a prosperity no economist can quantify but every human craves: ***the prosperity of peace***. It is this wisdom that forms the ultimate bulwark against the descent into the inhumanity we see elsewhere, making it the most crucial pursuit of our time.